



# 抢抓机遇 破译密码

## 以医疗设备迭代升级助推健康事业产业 融合发展

聊城市卫生健康委

2024年5月





# 目录

一、深研政策、谋略蓄势，精准把握设备更新的深刻内涵

二、紧盯需求、提质赋能，高度聚焦设备更新的核心要素

三、抢抓机遇、务实创新，有效发挥设备更新的政策优势

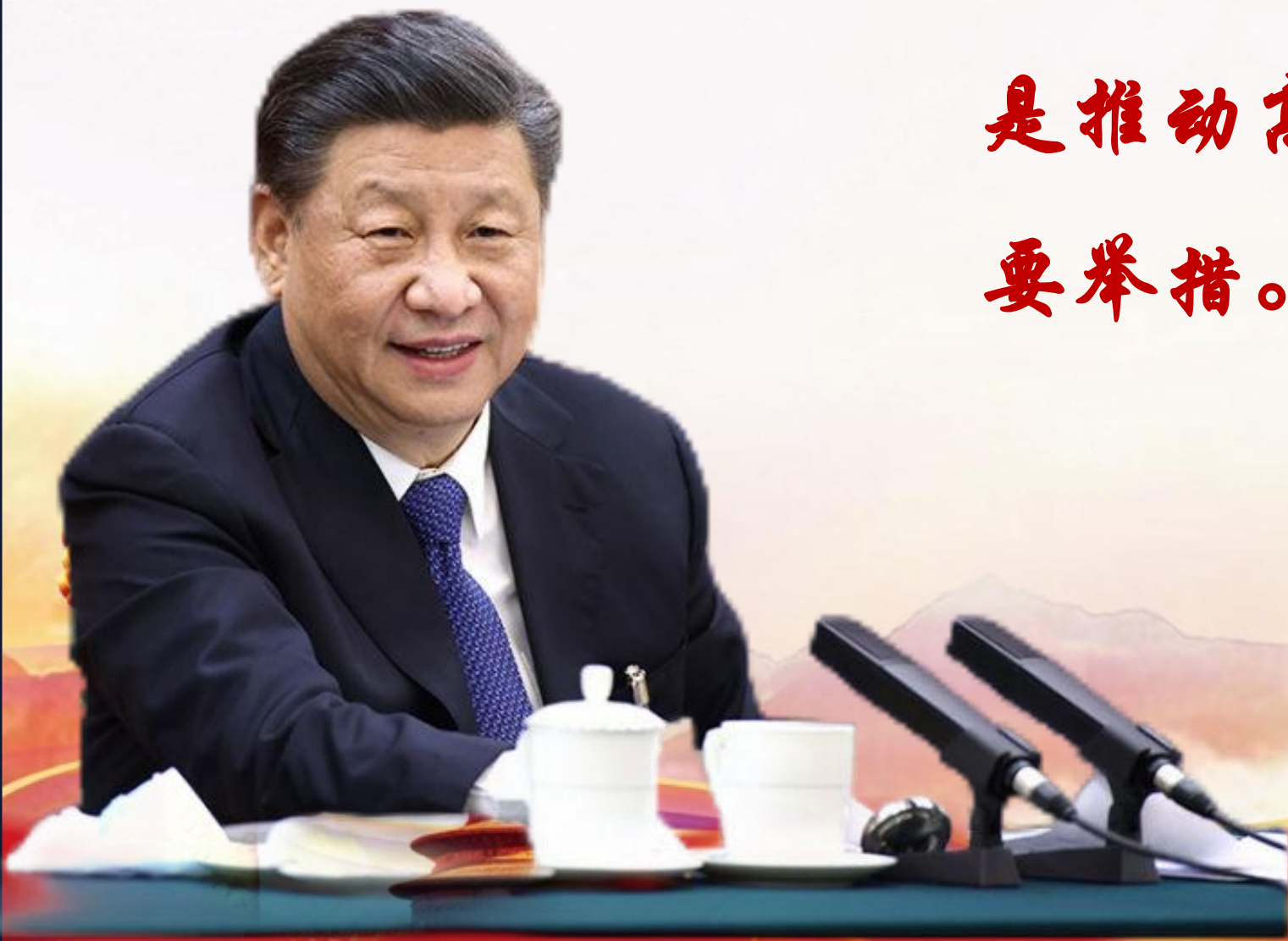


# 深研政策 谋略蓄势

## 精准把握设备更新的深刻内涵

加快产品更新换代  
是推动高质量发展的重  
要举措。

——习近平





# （一）从发展维度来看，充分体现了中国经济“换挡提质”的深谋远虑



## （二）从价值维度来看，有利于构建优质高效医疗卫生服务体系

聚焦



优质高效医疗卫生服务体系建设

加快形成



体系完整

布局合理

功能互补

连续协同

运行高效

### （三）从实践维度来看，借力打造健康事业产业融合发展的“聊城模式”

纵深推进“十大工程”

扩充优质医疗资源布局

聊城模式

筑牢基层医疗卫生服务网底

构建重症医学医疗服务体系

能级匹配

布局合理

服务优良

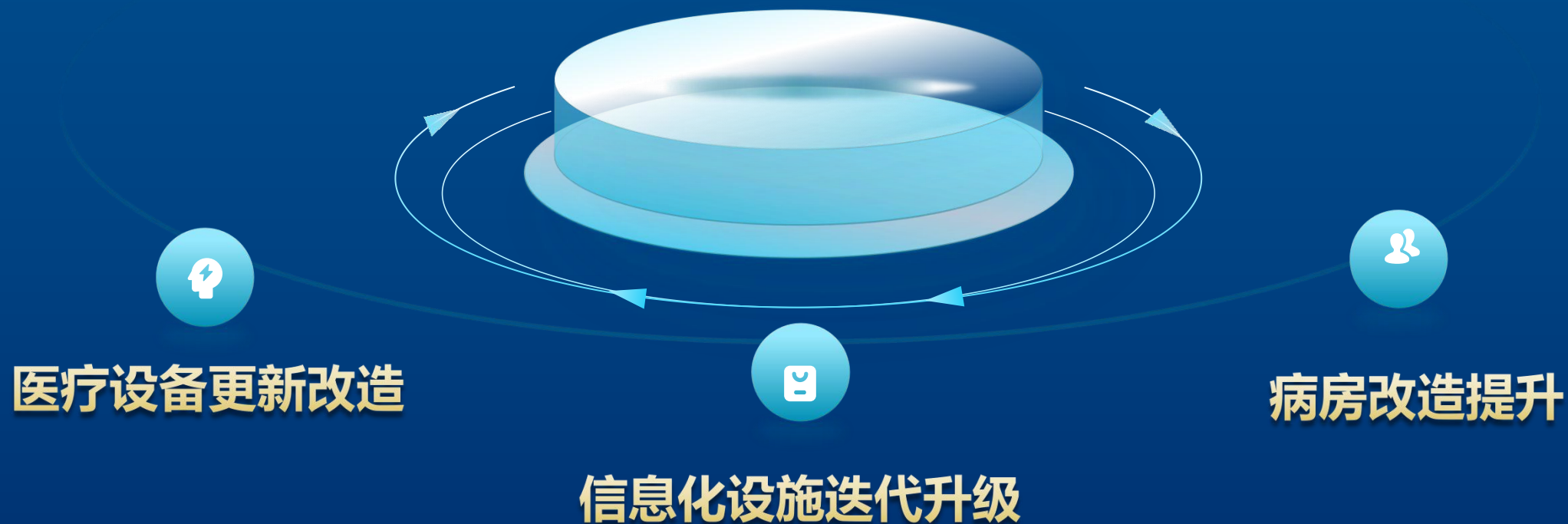
平急结合



**紧盯需求 提质赋能**  
**高度聚焦设备更新的核心要素**



## 二、紧盯需求、提质赋能，高度聚焦设备更新的核心要素



# (一) 瞄准需求“主方向”，打造服务“新引擎”

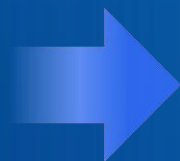
需求决定市场

医疗设备11.5万余台(套)

三年预计更新5365台(套)



市医院总院区：CT、MR 13台(套)



不能满足重大疾病  
筛查需求

# (一) 瞄准需求“主方向”，打造服务“新引擎”

## 品质决定服务

高效能



管理更高效

高科技



诊断更精准

高质量



服务更便捷



## (二) 架设信息“高速路”，联通医疗“智慧网”

信息多跑路，患者少跑腿

打造智慧医疗场景

优化就医服务流程



解决看病不够便利 6 类 238 个问题

构建更加完整  
“智慧医疗”

打通医疗信息  
“高速路”



## (二) 架设信息“高速路”，联通医疗“智慧网”



### (三) 改善环境 “优布局” ，提升体验 “新境界”

病房、设施等总需求 7.75 亿元



安全设施类



就医体验类



功能提升类



**抢抓机遇 务实创新**  
**有效发挥设备更新的政策优势**

### 三、抢抓机遇、务实创新，有效发挥设备更新的政策优势

## 总 体 思 路

坚持尽力而为、量力而行，以实际需求为导向，借势增投资、优服务、扩内需、补短板、强动能，促进医疗服务更加安全、有序、便捷，激发大健康产业市场活力，培植卫生健康新质生产力，突出创新驱动，**打造新的经济增长点。**



# (一) 强化顶层设计，构建管理服务新体系

共建共享共治

健康管理服务中心



健康战略新赛道

数据管理平台

“数据要素×”  
全市“一朵云”

“1+2+N”  
新体系

设备更新平台

动态项目库

## （二）科学配置资源，形成分级诊疗新格局



分级诊疗新格局

### 目 标

- ◆ 大病不出省、市
- ◆ 一般病在县（市、区）解决
- ◆ 日常疾病在乡镇、村解决

## (二) 科学配置资源，形成分级诊疗新格局

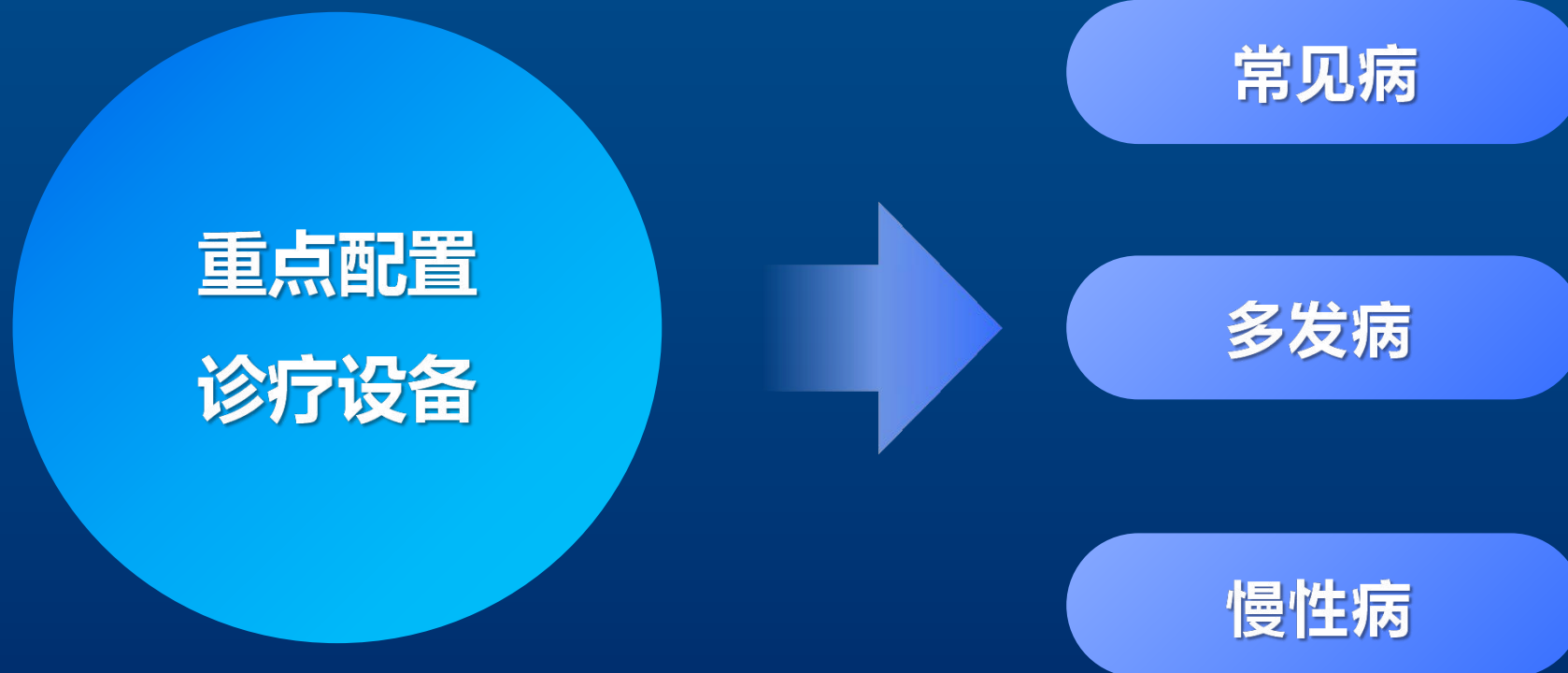
提升头部医院重症救治能力



配置高精尖设备

## （二）科学配置资源，形成分级诊疗新格局

发挥县级医院医疗救治龙头作用





## （二）科学配置资源，形成分级诊疗新格局

### 明确乡镇卫生院中枢定位



基本公卫服务

拓展

康 复

医 养

安宁疗护

## （二）科学配置资源，形成分级诊疗新格局

强化村卫生室小病救治基础作用

日常检查

智慧随访

辅助诊疗

强化

中医药  
服务供给

### （三）延伸工作链条，培育大健康产业新业态

深耕主导产业招商和重点区域引智“两大战略”

聚焦招商提效  
构筑开放高地



京津冀

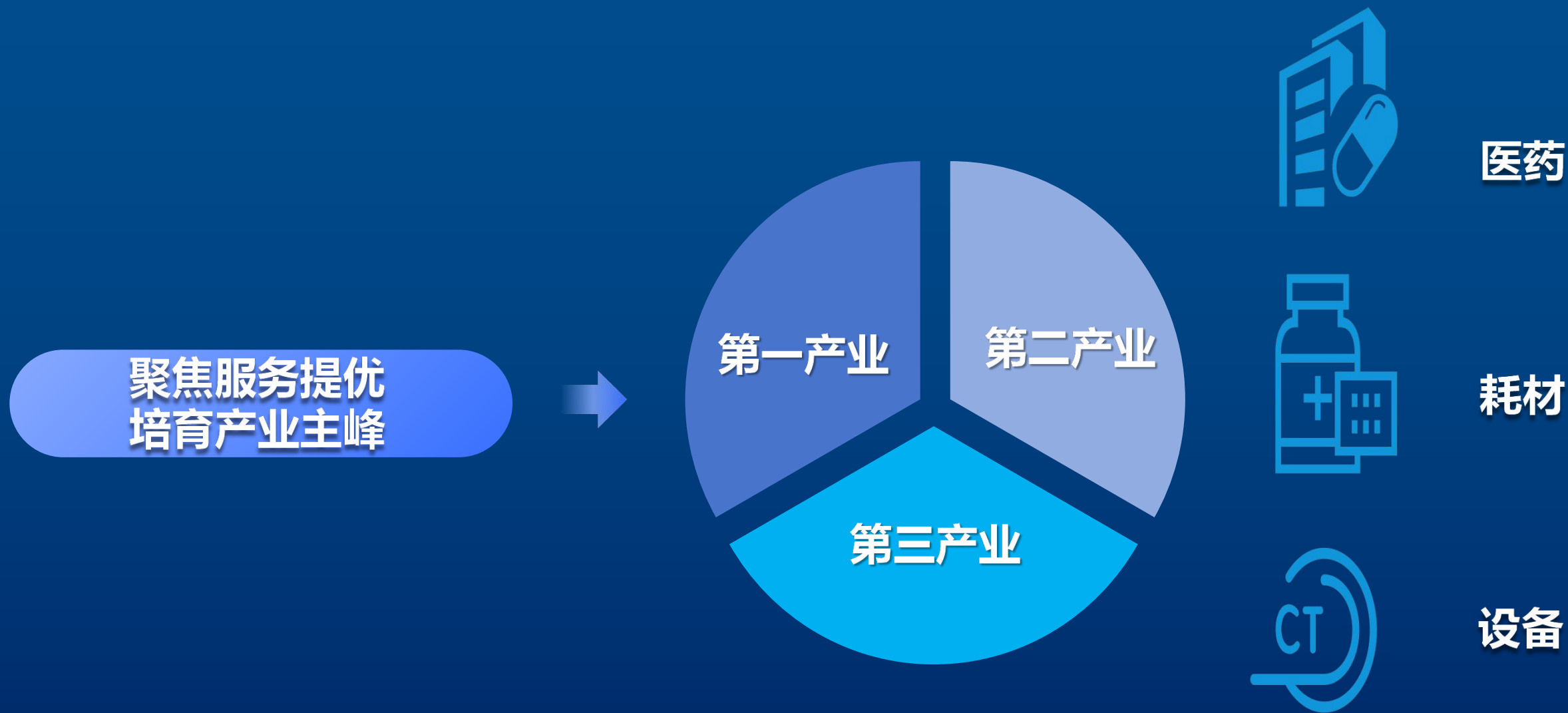


长三角



粤港澳大湾区

### （三）延伸工作链条，培育大健康产业新业态





### （三）延伸工作链条，培育大健康产业新业态

聚焦创新提能 搭建高端平台

双链融合

医疗链

- 四级康复体系不健全
- 底层康养设备不系统
- 康养医疗数据不连通

政府主建

产业链

- 链主企业牵引较弱
- 医疗场景需求不足
- 企业创新技术缺乏

企业主建

两者没有形成有效互动

沪聊科产医教新模式

## （四）立足聊城实际，探索有序配置新路径



## （四）立足聊城实际，探索有序配置新路径

需租尽租、不影响医疗服务

设备租赁模式

财政

卫健

工信

医保

审计

医院

企业

市场化 法治化

## （四）立足聊城实际，探索有序配置新路径

集中带量采购模式

01 破除利益链

02 招引优质企业

03 实现大幅降费

市人民医院计划采购彩超18台，预算2630万，  
批量集采，降幅达45.7%



## （四）立足聊城实际，探索有序配置新路径

二次利用模式

“换新+回收”模式



01

02



培训、教学



注入经济新动能

以市场换产业，以资源换投资，以科技创新  
推动产业创新，建设智能化、绿色化、融合化  
产业体系，不断形成发展新优势，让创新成果  
走出“实验室”，走进“寻常百姓家”。

谢谢大家